



---

*Verwaltungsrecht öffentliche Hand*

## **Neue Entwicklungen im Bereich des steuerlichen Querverbunds**

am 20. Mai 2026 von 10:00 bis 12:00 Uhr

### **Referent**

RA StB Marcel Reinke, Rödl, Nürnberg

### **Der Seminarinhalt im Überblick**

Der steuerliche Querverbund ist ein unverzichtbares Instrument zur Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorge. Er erlaubt es Kommunen, Verluste aus defizitären, aber gesellschaftlich essenziellen Bereichen - wie den ÖPNV oder Bäderbetrieb - mit Gewinnen aus profitablen Tätigkeiten, etwa der Energieversorgung, steuerlich zu verrechnen. Doch neue rechtliche Entwicklungen stellen die bisherige Praxis in Frage:

- Die aktuelle Rechtsprechung des Bundesfinanzhofs zur **Kettenzusammenfassung** und der Nichtanwendungserlass des BMF.
- Das **beihilferechtliche Verfahren WestVerkehr** wirft die Frage auf, ob der Querverbund nach EU-Recht als staatliche Beihilfe zu qualifizieren ist.
- Im Koalitionsvertrag 2025 zwischen SPD und CDU wird der Querverbund politisch gestützt, aber die konkrete Ausgestaltung bleibt unklar.
- Darstellung der Auswirkungen und der offenen Fragen im Hinblick auf das BMF-Schreiben vom 10. Oktober 2025

Das Seminar vermittelt fundiertes Wissen zu diesen Entwicklungen, zeigt deren praktische Konsequenzen auf und bietet Handlungsempfehlungen für Kommunen und ihre Unternehmen.

### **Ziele des Online-Seminars**

- Überblick über den aktuellen Rechtsstand in Sachen steuerlicher Querverbund
- Gestaltungsmöglichkeiten, um einen steuerlichen Querverbund zu begründen
- Darstellung zur Begründung eines steuerlichen Querverbunds ohne Blockheizkraftwerk



## Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich in erster Linie an Mitarbeiter von Kommunal- und Kreisverwaltungen, die über die Gewährung von Zuwendungen entscheiden (z.B. Kämmereien, Wirtschaftsförderungen, Jugend- und Sportämter etc.).

Es ist auch geeignet für Geschäftsführer kommunaler Unternehmen und leitende Mitarbeiter, die sich einen Überblick über die rechtlichen Rahmenbedingungen des Beihilferechts verschaffen oder diesen auffrischen wollen, sowie für Mitarbeiter in den Rechtsabteilungen.

## Termin und Veranstaltungsnummer

Mittwoch, 20. Mai 2026, von 10:00 bis 12:00 Uhr - Nr. 20260520

Es fallen keine zusätzlichen Reisezeiten und -kosten an. Ihnen wird kompakt in 120 Minuten „nur“ Wissen vermittelt – kompetent und effektiv!

## Seminarinhalt

### Allgemeines zum steuerlichen Querverbund

- Definition
- Varianten
  - Bäder
  - Verkehr

### Gestaltungsmöglichkeiten im Bereich des steuerlichen Querverbunds

### Aktuelle Rechtsprechung

- Aktuelle BFH-Urteile
- Verfahren „WestVerkehr“

### BMF-Schreiben bezüglich Alternativen zum BHKW und offene Fragen

Während des Online-Seminars können Sie über Ihr Mikrofon und schriftlich über das Chat-Feld Fragen an den Referenten richten. Herr Reinke wird im Rahmen der Veranstaltung nach Möglichkeit gerne darauf eingehen.

Auch im Anschluss ist [RA Marcel Reinke](#) über sein Autorenprofil auf unserer Website erreichbar.



## **Verwaltung und Organisation**

### **Seminargebühren und Vertragsbedingungen**

Die **Gebühr** für das Online-Seminar beträgt 225,00 € zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer. Vertreter der öffentlichen Hand erhalten einen Preisnachlass von 20%.

**Die Weitergabe der Unterlagen und des Zugangslinks an Personen, die nicht zum Seminar angemeldet sind, ist unzulässig.**

Bei einer **Stornierung** - die bis zum Bereitstellen der Seminarunterlagen erfolgt - fallen keine Seminargebühren an. Nach dem Bereitstellen der Seminarunterlagen fallen die Seminargebühren in voller Höhe an.

### **Technische Voraussetzungen für die Teilnahme**

Für die Teilnahme am Online-Seminar genügt ein handelsüblicher PC oder ein Laptop mit Internetanschluss und Lautsprechern oder - besonders komfortabel - ein Headset.

Informationen zum Ablauf finden Sie unter [diesem Link](#). Umfangreiche Hinweise zum Eintritt und zur Ausstattung des virtuellen Seminarraums sind in der [Einführung in die Benutzung des virtuellen Seminarraums](#) beschrieben.

### **Anmeldung**

Bitte melden Sie sich - wenn möglich sieben Tage vor Seminarbeginn - schriftlich zum Online-Seminar an. Am einfachsten über das [Anmeldeformular](#) auf unserer Website oder per E-Mail bzw. Fax. Bei Anmeldung über unsere Website erhalten Sie automatisch eine Bestätigung, dass Ihre Anmeldung bei uns eingegangen ist. Die verbindliche Anmeldebestätigung bekommen Sie in der Regel einen Tag später.

Mit der Anmeldung wird den [Teilnahmebedingungen](#) - die auf der Website des Verlags veröffentlicht sind - zugestimmt.

### **Seminarunterlagen**

Jedem **angemeldeten Teilnehmer** stehen kurz vor Beginn des Online-Seminars die Seminarunterlagen im PDF-Format zur Verfügung. Den Link zum Download und die Zugangsdaten für den virtuellen Seminarraum erhalten Sie von uns per E-Mail. Die Weitergabe ist nicht zulässig.

### **Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar**

Zum Nachweis der Fort- und Weiterbildung erhält jeder angemeldete Teilnehmer eine Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar.



---

Wurde die Veranstaltung von mehreren Teilnehmern verfolgt - was beispielsweise über einen Beamer mit Leinwand gut möglich und zulässig ist - kann die Bestätigung allerdings aus administrativen Gründen nur auf den **angemeldeten Teilnehmer** ausgestellt werden.

### **Noch Fragen?**

Zögern Sie bitte nicht uns zu kontaktieren, wenn noch Fragen offen sind:

**Telefon: 089 235050 - 82**

**Telefax: 089 235050 - 89**

**E-Mail: [seminare@vkw-online.eu](mailto:seminare@vkw-online.eu)**

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!