



Besteuerung der öffentlichen Hand

Neue Entwicklungen im Bereich des steuerlichen Querverbundes

am 22. Oktober 2025 von 10:00 bis 12:00 Uhr

Referent

RA StB Marcel Reinke, Rödl & Partner, Nürnberg

Der Seminarinhalt im Überblick

Der steuerliche Querverbund ist ein unverzichtbares Instrument zur Finanzierung kommunaler Daseinsvorsorge. Er erlaubt es Kommunen, Verluste aus defizitären, aber gesellschaftlich essenziellen Bereichen - wie den ÖPNV oder Bäderbetrieb - mit Gewinnen aus profitablen Tätigkeiten, etwa der Energieversorgung, steuerlich zu verrechnen. Doch neue rechtliche Entwicklungen stellen die bisherige Praxis in Frage:

- Die aktuelle Rechtsprechung des Bundesfinanzhofs zur **Kettenzusammenfassung** schränkt etablierte Gestaltungen ein.
- Das **beihilferechtliche Verfahren WestVerkehr** wirft die Frage auf, ob der Querverbund nach EU-Recht als staatliche Beihilfe zu qualifizieren ist.
- Das BMF hat mit einem **Nichtanwendungserlass** auf die BFH-Entscheidung reagiert und zugleich den Entwurf eines neuen BMF-Schreibens zur Einbeziehung alternativer Wärmequellen vorgelegt.
- Im Koalitionsvertrag 2025 zwischen SPD und CDU wird der Querverbund politisch gestützt jedoch bleibt die konkrete Ausgestaltung unklar.

Das Seminar vermittelt fundiertes Wissen zu diesen Entwicklungen, zeigt deren praktische Konsequenzen auf und bietet Handlungsempfehlungen für Kommunen und ihre Unternehmen

Ziele des Online-Seminars

- Überblick über den aktuellen Rechtsstand in Sachen steuerlicher Querverbund
- Gestaltungsmöglichkeiten um einen steuerlichen Querverbund zu begründen
- Ausblick in Bezug auf den steuerlichen Querverbund mittels Wärmepumpe



Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich in erster Linie an Mitarbeiter von Kommunal- und Kreisverwaltungen, die über die Gewährung von Zuwendungen entscheiden (z.B. Kämmereien, Wirtschaftsförderungen, Jugend- und Sportämter etc).

Es ist auch geeignet für Geschäftsführer kommunaler Unternehmen und leitende Mitarbeiter, die sich einen Überblick über die rechtlichen Rahmenbedingungen des Beihilferechts verschaffen oder diesen auffrischen wollen, sowie für Mitarbeiter in den Rechtsabteilungen.

Termin und Veranstaltungsnummer

Mittwoch, 22. Oktober 2025 10:00 bis 12:00 Uhr - Nr. 20251022

Seminarinhalt

Allgemeines zum steuerlichen Querverbund

- Definition
- Varianten
 - Bäder
 - Verkehr

Gestaltungsmöglichkeiten im Bereich steuerlicher Querverbund

Aktuelle Rechtsprechung

- Aktuelle BFH-Urteile
- Verfahren „Westverkehr“

Entwurf BMF-Schreiben zu Alternativen zum BHKW und Ausblick

Während des Online-Seminars können Sie über Ihr Mikrofon und schriftlich über das Chat-Feld Fragen an den Referenten richten. Der Referent wird im Rahmen der Veranstaltung nach Möglichkeit gerne darauf eingehen.

Auch im Anschluss ist [RA Marcel Reinke](#) über sein Autorenprofil auf unserer Website erreichbar.



Verwaltung und Organisation

Seminargebühren und Vertragsbedingungen

Die **Gebühr** für das Online-Seminar beträgt 195,00 € zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer. Vertreter der öffentlichen Hand erhalten einen Preisnachlass von 10%.

Bei einer **Stornierung** - die bis zum Bereitstellen der Seminarunterlagen erfolgt - fallen keine Seminargebühren an. Nach dem Bereitstellen der Seminarunterlagen fallen die Seminargebühren in voller Höhe an. Diese Regelung dient - bei der im Vergleich sehr günstigen Preisstruktur - dazu, die Verwaltungskosten niedrig zu halten.

Technische Voraussetzungen für die Teilnahme

Für die Teilnahme am Online-Seminar genügt ein handelsüblicher PC oder ein Laptop mit Internetanschluss und Lautsprechern oder - besonders komfortabel - ein Headset. Ausführliche Angaben zu den technischen Voraussetzungen erhalten Sie [hier](#).

Informationen zum Ablauf finden Sie unter [diesem Link](#). Umfangreiche Hinweise zum Eintritt und zur Ausstattung des virtuellen Seminarraums sind in der [Einführung in die Benutzung des virtuellen Seminarraums](#) beschrieben.

Anmeldung

Bitte melden Sie sich - wenn möglich sieben Tage vor Seminarbeginn - schriftlich zum Online-Seminar an. Am einfachsten über das [Anmeldeformular](#) auf unserer Website oder per E-Mail bzw. Fax. Bei Anmeldung über unsere Website erhalten Sie automatisch eine Bestätigung, dass Ihre Anmeldung bei uns eingegangen ist. Die verbindliche Anmeldebestätigung bekommen Sie in der Regel einen Tag später.

Mit der Anmeldung wird den [Teilnahmebedingungen](#) - die auf der Website des Verlags veröffentlicht sind - zugestimmt.

Seminarunterlagen

Jedem angemeldeten Teilnehmer stehen kurz vor Beginn des Online-Seminars die Seminarunterlagen im PDF-Format zur Verfügung. Den Link zum Download und die Zugangsdaten für den virtuellen Seminarraum erhalten Sie von uns per E-Mail.

Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar

Zum Nachweis der Fort- und Weiterbildung erhält jeder angemeldete Teilnehmer eine Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar.



Wurde die Veranstaltung von mehreren Teilnehmern verfolgt - was zulässig und beispielsweise über einen Beamer mit Leinwand gut möglich ist - kann die Bestätigung allerdings aus administrativen Gründen nur auf den **angemeldeten Teilnehmer** ausgestellt werden.

Noch Fragen?

Zögern Sie bitte nicht uns zu kontaktieren, wenn noch Fragen offen sind:

Telefon: 089 235050 - 82

Telefax: 089 235050 - 89

E-Mail: seminare@vkw-online.eu

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!