

# Grundlagen des Controllings für kleine und mittlere Energieversorgungsunternehmen

26. Oktober 2022 von 10:00 bis 12:00 Uhr

## Referenten

Dipl.-Betriebswirt (FH) Christoph Beer, CVA, Rödl GmbH, Nürnberg

Diana Basilio, M.Sc – Energie- und Finanzwirtschaft, Rödl GmbH, Köln

## Der Seminarinhalt im Überblick

Energieversorgungsunternehmen werden aktuell mit sehr großen Unsicherheiten und unternehmerischen Herausforderungen konfrontiert. Durch den Ukraine-Krieg haben sich die Beschaffungskosten für Strom und Gas innerhalb weniger Monate vervielfacht. Die Frage nach der künftigen Rolle von Erdgas im Energieversorgungssystem ist durch die geopolitischen Entwicklungen noch schwerer zu beantworten als im Kontext der Dekarbonisierung. Hinzu kommen die bekannten Herausforderungen wie beispielsweise sinkende Eigenkapitalzinsen für die Strom- und Gasnetzbetreiber bei gleichzeitig steigenden Investitionskosten im Kontext der Energiewende (verstärkt durch die aktuell hohe Inflationsrate) oder die Digitalisierung von Geschäftsmodellen und Unternehmensprozessen.

Diese Unsicherheiten und tiefgreifenden Veränderungen werden auch in den nächsten Jahren fortbestehen und die unternehmerischen Aktivitäten sowie die wirtschaftliche Entwicklung der Energieversorgungsunternehmen prägen. Um in diesem volatilen und dynamischen Umfeld Kurs zu halten, sind die Versorgung mit Informationen, Planung, Steuerung sowie Kontrolle unverzichtbar - mithin Kernaufgaben des Controllings.

Ziel unseres Online-Seminars ist es, den zuständigen Mitarbeitern der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen einen kompakten Überblick über Aufgaben und Ziele des Controllings zu vermitteln.

## Ziele des Online-Seminars

- Verständnis für den Begriff Controlling
- Vorstellung wesentlicher Controllinginstrumente für Energieversorgungsunternehmen
- Aufbau der Unternehmensplanung
- Geschäftsfeldspezifisches Controlling
- Anforderungen an das unterjährige Berichtswesen

## Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich in erster Linie an Geschäftsführer und Mitarbeiter von Energieversorgern, die mit Fragen des Controllings, der Finanzbuchhaltung und der Regulierung beschäftigt sind.

## Termin und Veranstaltungsnummer

Mittwoch, 26. Oktober 2022 10:00 bis 12:00 Uhr - Nr. 20221026

## Seminarinhalt

### Grundlagen des Controllings

- Was versteht man eigentlich unter Controlling
- Die Rolle des Controllers im Unternehmen
- Verbreitung und Ausprägung des Controllings bei kleinen und mittleren EVUs
- Bestandteile eines effektiven Controlling-Systems

### Unternehmensplanung - finanzielles Spiegelbild der kurz- und mittelfristigen Unternehmensentwicklung

- Planungsinstrumente im Unternehmen
- Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung
- Phasen der Unternehmensplanung, notwendige Bestandteile und Teilpläne

### Netzkostencontrolling: Kontinuierliche Steuerung der Netzkosten

- Vorteile einer kontinuierlichen Netzkostenermittlung
- Aktives Netzkostenmanagement - Welche Kosten sind tatsächlich steuerbar

### Vertriebs- und Beschaffungscontrolling

- Deckungsbeitragsrechnung
- Risikomanagement und Risikocontrolling

### Liquiditätsplanung

- Anforderungen an die Liquiditätsplanung und Ziele
- Vom Wirtschaftsplan zur unterjährigen Liquiditätsplanung

## Die Bedeutung des Berichtswesens für die Steuerung des Unternehmens

- Unterjähriges Berichtswesen und Erfolgsvorschau - Essentielles Instrument für die Ergebnissteuerung
- Gesetzliche Anforderungen: Gesetz über den Stabilisierungs- und Restrukturierungsrahmen für Unternehmen (StaRUG)

Die Referierenden beantworten im Rahmen des Online-Seminars gerne auch Ihre Fragen aus der praktischen Arbeit. Wenn Sie während des Seminars spezielle Themen bzw. bestimmte Schwerpunkte behandelt haben möchten, teilen Sie uns dies bitte bei Anmeldung mit. Die Referierenden werden im Rahmen der Veranstaltung nach Möglichkeit gerne darauf eingehen.

Während des Online-Seminars können Sie über Ihr Mikrofon und schriftlich über das Chat-Feld Fragen an die Referierenden richten. Auch im Anschluss ist Herr [Christoph Beer](#) über sein Autorenprofil auf unserer Website erreichbar.

## Verwaltung und Organisation

### Seminargebühren und Vertragsbedingungen

Die **Gebühr** für das Online-Seminar beträgt 165,00 € zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer.

Da bisher mehrere Mitarbeiter eines Unternehmens über einen Beamer die Veranstaltung verfolgen konnten, in Corona-Zeiten aber viele im Homeoffice arbeiten, haben wir vorübergehend die technische Möglichkeit für **Mehrfachanmeldungen** im virtuellen Seminarraum eingerichtet. Dies bedeutet - abweichend von unseren allgemeinen Teilnahmebedingungen - dass sich ein Teilnehmer zum Online-Seminar anmeldet, von uns die Seminarunterlagen und Zugangsdaten erhält und diese an interessierte Kollegen weiterleitet.

Bitte beachten Sie: Bei einer **Stornierung** - die bis zum Bereitstellen der Seminarunterlagen erfolgt - fallen keine Seminargebühren an. Nach dem Bereitstellen der Seminarunterlagen fallen die Seminargebühren in voller Höhe an. Diese Regelung dient - bei der im Vergleich sehr günstigen Preisstruktur - dazu, die Verwaltungskosten niedrig zu halten.

### Technische Voraussetzungen für die Teilnahme

Für die Teilnahme am Online-Seminar genügt ein handelsüblicher PC oder ein Laptop mit Internetanschluss und Lautsprechern oder - besonders komfortabel - ein Headset. Ausführliche Angaben zu den technischen Voraussetzungen erhalten Sie [hier](#).

Informationen zum Ablauf finden Sie unter [diesem Link](#). Umfangreiche Hinweise zum Eintritt und zur Ausstattung des virtuellen Seminarraums sind in der [Einführung in die Benutzung des virtuellen Seminarraums](#) beschrieben.

## Anmeldung

Bitte melden Sie sich - wenn möglich sieben Tage vor Seminarbeginn - schriftlich zum Online-Seminar an. Am einfachsten über das [Anmeldeformular](#) auf unserer Website oder per E-Mail bzw. Fax. Bei Anmeldung über unsere Website erhalten Sie automatisch eine Bestätigung, dass Ihre Anmeldung bei uns eingegangen ist. Die verbindliche Anmeldebestätigung bekommen Sie in der Regel einen Tag später.

Mit der Anmeldung wird den [Teilnahmebedingungen der Verlag Versorgungswirtschaft GmbH für Online-Seminare](#) - die auf der Website des Verlags veröffentlicht sind - zugestimmt.

## Seminarunterlagen

Jedem angemeldeten Teilnehmer stehen kurz vor Beginn des Online-Seminars die Seminarunterlagen im PDF-Format zur Verfügung. Den Link zum Download und die Zugangsdaten für den virtuellen Seminarraum erhalten Sie von uns per E-Mail.

## Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar

Zum Nachweis der Fort- und Weiterbildung erhält jeder angemeldete Teilnehmer eine Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar.

Wurde die Veranstaltung von mehreren Teilnehmern verfolgt - was zulässig und beispielsweise über einen Beamer mit Leinwand gut möglich ist - kann die Bestätigung allerdings aus administrativen Gründen nur auf den **angemeldeten Teilnehmer** ausgestellt werden.

## Noch Fragen?

Zögern Sie bitte nicht uns zu kontaktieren, wenn noch Fragen offen sind:

**Telefon: 089/23 50 50-82**

**Telefax: 089/23 50 50-89**

**E-Mail: [seminare@vw-online.eu](mailto:seminare@vw-online.eu)**

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!