

Controlling bei kleinen und mittleren EVUs

Dienstag, 26. November 2019 von 10:00 bis 12:00 Uhr

Referenten

Dipl.-Bw. (FH) Christoph Beer, CVA, Rödl & Partner, Nürnberg

Diana Basilio, M.SC – Energie- und Finanzwirtschaft, Rödl & Partner, Köln

Der Seminarinhalt im Überblick

Ein tiefgreifender Veränderungsprozess ist kennzeichnend für die Entwicklung der Energieversorgung in den letzten Jahren. Dabei geraten die klassischen Geschäftsmodelle der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen - insbesondere die Kerngeschäftsfelder Netz und Vertrieb - zunehmend unter Druck. Sinkende Eigenkapitalzinsen für die Strom- und Gasbetreiber, ein intensiver Wettbewerb im Strom- und Gasvertrieb oder die Digitalisierung des Messwesens sind Herausforderungen und Entwicklungen, die die Profitabilität der Unternehmen in den nächsten Jahren belasten können.

Um die anstehenden Aufgaben und Herausforderungen bewältigen zu können, bedarf es einer systematischen Informationsversorgung, Planungs- und Steuerungskompetenz sowie einer klaren Zielformulierung. Hierzu ist ein funktionierendes, an die Unternehmensbedürfnisse angepasstes Controlling essentiell.

Ziel unseres Seminars ist es, den zuständigen Mitarbeitern der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen ein praxisnahes Grundverständnis über das Controlling sowie die damit verbundenen Aufgaben und Ziele zu vermitteln. Im Fokus stehen dabei insbesondere die für kleine und mittlere EVUs relevanten Controllinginstrumente.

Ziele des Online-Seminars

- Verständnis für den Begriff Controlling
- Vorstellung wesentlicher Controllinginstrumente für EVUs
- Aufbau der Unternehmensplanung
- Geschäftsfeldspezifisches Controlling
- Anforderungen an das unterjährige Berichtswesen

Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich in erster Linie an Geschäftsführer und Mitarbeiter von Energieversorgern, die mit Fragen des Controllings, der Finanzbuchhaltung und der Regulierung beschäftigt sind.

Juristische oder betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

Termin und Veranstaltungsnummer

Dienstag, 26. November 2019 10:00 bis 12:00 Uhr - Nr. 20191126

Seminarinhalt

Grundlagen des Controllings

- Was versteht man eigentlich unter Controlling
- Die Rolle des Controllers im Unternehmen
- Verbreitung und Ausprägung des Controllings bei kleinen und mittleren EVUs
- Bestandteile eines effektiven Controlling-Systems

Unternehmensplanung – finanzielles Spiegelbild der kurz- und mittelfristigen Unternehmensentwicklung

- Strategische- und operative Planungsinstrumente im Unternehmen
- Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung
- Phasen der Unternehmensplanung, notwendige Bestandteile und Teilpläne

Netzkostencontrolling: Kontinuierliche Steuerung der Netzkosten

- Vorteile einer kontinuierlichen Netzkostenermittlung
- Aktives Netzkostenmanagement - Welche Kosten sind tatsächlich steuerbar?

Anforderungen an das Vertriebscontrolling im Zeichen des zunehmenden Wettbewerbs

- Deckungsbeitragsrechnung
- Markt-, Kunden und Wettbewerbsanalysen

Die Bedeutung von Kennzahlen für die Steuerung des Unternehmens

- Analyse der Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage kleiner und mittlerer Energieversorgungsunternehmen anhand von Kennzahlen
- Unterjähriges Berichtswesen und Erfolgsvorschau – Essentielles Instrument für die Ergebnissteuerung

Die Referenten beantworten im Rahmen des Online-Seminars gerne auch Ihre Fragen aus der praktischen Arbeit. Wenn Sie während des Seminars spezielle Themen bzw. bestimmte Schwerpunkte behandelt haben möchten, teilen Sie uns dies bitte bei Anmeldung mit. Die Referenten werden im Rahmen der Veranstaltung nach Möglichkeit gerne darauf eingehen.

Während des Online-Seminars können Sie schriftlich über das Chat-Feld Fragen an die Referenten richten. Auch im Anschluss ist [Dipl.-Betriebswirt Christoph Beer](#) über sein Autorenprofil auf unserer Website erreichbar.

Zu guter Letzt: Verwaltung und Organisation

Seminargebühren und Vertragsbedingungen

Die **Gebühr** für das Online-Seminar beträgt 125,00 € zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer. Vertreter der öffentlichen Hand erhalten einen Preisnachlass von 10%.

Bitte beachten Sie: Bei einer **Stornierung** - die bis zum Bereitstellen der Seminarunterlagen erfolgt - fallen keine Seminargebühren an. Nach dem Bereitstellen der Seminarunterlagen fallen die Seminargebühren in voller Höhe an. Diese Regelung dient - bei der im Vergleich sehr günstigen Preisstruktur - dazu, die Verwaltungskosten niedrig zu halten.

Technische Voraussetzungen für die Teilnahme

Für die Teilnahme am Online-Seminar genügt ein handelsüblicher PC oder ein Laptop mit Internetanschluss und Lautsprechern oder – besonders komfortabel – ein Headset.

Weiterhin benötigen Sie den Flash-Player von Adobe. Dieser ist auf den meisten Rechnern bereits installiert. Ob das für Ihren PC gilt, können Sie auf unserer Website [überprüfen](#). Wenn der Adobe-Flash-Player bisher nicht bei Ihnen installiert ist, können Sie ihn von der [Adobe-Website](#) kostenlos herunterladen.

Ausführliche Informationen zu den technischen Voraussetzungen finden Sie auch unter: <http://www.vw-online.eu/online-seminare/technische-voraussetzungen.html>.

Umfangreiche Hinweise zum Eintritt und zur Ausstattung des virtuellen Seminarraums finden Sie auf unserer Website unter [Einführung in den virtuellen Seminarraum](#).

Anmeldung

Bitte melden Sie sich schriftlich zum Online-Seminar an. Am einfachsten über das [Anmeldeformular](#) auf unserer Website oder per E-Mail bzw. Fax. Bei Anmeldung über unsere Website erhalten Sie automatisch eine Bestätigung, dass Ihre Anmeldung bei uns eingegangen ist. Die verbindliche Anmeldebestätigung bekommen Sie in der Regel einen Tag später.

Bitte melden Sie sich - wenn möglich - sieben Tage vor Seminarbeginn an, damit wir Ihnen rechtzeitig Ihre Seminarunterlagen zusenden können.

Mit der Anmeldung wird den [„Teilnahmebedingungen der Verlag Versorgungswirtschaft GmbH für Online-Seminare“](#) - die auf der Website des Verlags veröffentlicht sind - zugestimmt.

Seminarunterlagen

Jedem angemeldeten Teilnehmer stehen kurz vor Beginn des Online-Seminars die Seminarunterlagen im PDF-Format zur Verfügung. Den Link zum Download und die Zugangsdaten für den virtuellen Seminarraum erhalten Sie von uns per E-Mail.

Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar

Zum Nachweis der Fort- und Weiterbildung erhält jeder angemeldete Teilnehmer eine Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar.

Wurde die Veranstaltung von mehreren Teilnehmern verfolgt - was zulässig und beispielsweise über einen Beamer mit Leinwand gut möglich ist - kann die Bestätigung allerdings aus administrativen Gründen nur auf den **angemeldeten Teilnehmer** ausgestellt werden.

Noch Fragen?

Zögern Sie bitte nicht uns zu kontaktieren, wenn noch Fragen offen sind:

Telefon: 089/23 50 50-82

Telefax: 089/23 50 50-89

E-Mail: seminare@vw-online.eu

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!