

*Regulierung/ Betriebswirtschaft*

## **Controlling bei kleinen und mittleren EVUs**

Dienstag, 13. November 2018 von 10:00 Uhr bis 12:00 Uhr

### **Referenten:**

**Christoph Beer**, Rödl & Partner GbR, Nürnberg

**Markus Mrozyk**, Rödl & Partner GbR, Köln

### **Der Seminarinhalt im Überblick**

Ein tiefgreifender Veränderungsprozess ist kennzeichnend für die Entwicklung der Energieversorgung in den letzten Jahren. Dabei geraten die klassischen Geschäftsmodelle der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen, insbesondere die Kerngeschäftsfelder Netz und Vertrieb, zunehmend unter Druck. Unsicherheit im Hinblick auf die Höhe der Eigenkapitalverzinsung für die Strom- und Gasbetreiber in der dritten Regulierungsperiode, ein intensiver Wettbewerb im Strom- und Gasvertrieb oder die Digitalisierung des Messwesens sind Herausforderungen und Entwicklungen, die die Profitabilität der Unternehmen in den nächsten Jahren belasten können.

Um die anstehenden Aufgaben und Herausforderungen bewältigen zu können, bedarf es einer systematischen Informationsversorgung, Planungs- und Steuerungskompetenz sowie einer klaren Zielformulierung. Hierzu ist ein funktionierendes, an die Unternehmensbedürfnisse angepasstes Controlling essentiell.

Ziel unseres Seminars ist es, den zuständigen Mitarbeitern der kleinen und mittleren Energieversorgungsunternehmen ein praxisnahes Grundverständnis über das Controlling sowie die damit verbundenen Aufgaben und Ziele zu vermitteln. Im Fokus stehen dabei insbesondere die für kleine und mittlere EVUs relevanten Controllinginstrumente.

### **Ziele des Online-Seminars**

- Verständnis für den Begriff Controlling
- Vorstellung wesentlicher Controllinginstrumente für EVUs
- Aufbau der Unternehmensplanung
- Geschäftsfeldspezifisches Controlling
- Anforderungen an das unterjährige Berichtswesen

## Teilnehmerkreis

Das Seminar wendet sich in erster Linie an Geschäftsführer und Mitarbeiter von Energieversorgern, die mit Fragen des Controlling, der Finanzbuchhaltung und der Regulierung beschäftigt sind.

Juristische oder betriebswirtschaftliche Vorkenntnisse sind nicht erforderlich.

## Termin und Veranstaltungsnummer

Dienstag, 13. November 2018      10:00 Uhr bis 12:00 Uhr      Nr. 20181113

Es fallen keine zusätzlichen Reisezeiten und -kosten an. Ihnen werden kompakt in 120 Minuten alle wichtigen Aspekte des Themas vermittelt – kompetent und effektiv!

## Gliederung

- **Grundlagen des Controllings**
  - Was versteht man eigentlich unter Controlling
  - Die Rolle des Controllers im Unternehmen
  - Verbreitung und Ausprägung des Controllings bei kleinen und mittleren EVUs
  - Bestandteile eines effektiven Controlling-Systems
- **Unternehmensplanung – finanzielles Spiegelbild der kurz- und mittelfristigen Unternehmensentwicklung**
  - Strategische- und operative Planungsinstrumente im Unternehmen
  - Ziele und Aufgaben der Unternehmensplanung
  - Phasen der Unternehmensplanung, notwendige Bestandteile und Teilpläne
- **Netzkostencontrolling: Kontinuierliche Steuerung der Netzkosten**
  - Vorteile einer kontinuierlichen Netzkostenermittlung
  - Aktives Netzkostenmanagement - Welche Kosten sind tatsächlich steuerbar?
- **Anforderungen an das Vertriebscontrolling im Zeichen des zunehmenden Wettbewerbs**
  - Deckungsbeitragsrechnung
  - Markt-, Kunden und Wettbewerbsanalysen
- **Die Bedeutung von Kennzahlen für die Steuerung des Unternehmens**
  - Analyse der Entwicklung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage kleiner und mittlerer Energieversorgungsunternehmen anhand von Kennzahlen
  - Unterjähriges Berichtswesen und Erfolgsvorschau – Essentielles Instrument für die Ergebnissteuerung

Die Referenten beantworteten im Rahmen der Veranstaltung gerne auch Ihre Fragen aus der praktischen Arbeit. Wenn Sie spezielle Themen im Online-Seminar angesprochen bzw. bestimmte Schwerpunkte behandelt haben möchten, teilen Sie uns das bitte bereits mit der Anmeldung mit. Der Referent wird im Rahmen der Veranstaltung nach Möglichkeit gerne darauf eingehen.

Während des Online-Seminars können Sie schriftlich über das Chat-Feld Fragen an die Referenten richten. Auch im Anschluss sind [Herr Beer](#) und [Herr Mrozyk](#) für weitere Fragen jederzeit über ihr Autorenprofil auf unserer Website erreichbar.

## **Zu guter Letzt: Verwaltung und Organisation**

### **Seminargebühren und Vertragsbedingungen**

Die **Gebühr** für das Online-Seminar beträgt 115,00 € zzgl. der gesetzlichen Umsatzsteuer.

Bitte beachten Sie: Bei einer **Stornierung** - die bis zum Bereitstellen der Seminarunterlagen erfolgt - fallen keine Seminargebühren an. Nach dem Bereitstellen der Seminarunterlagen fallen die Seminargebühren in voller Höhe an. Diese Regelung dient - bei der im Vergleich sehr günstigen Preisstruktur - dazu, die Verwaltungskosten niedrig zu halten.

### **Technische Voraussetzungen für die Teilnahme**

Für die Teilnahme am Online-Seminar genügt ein handelsüblicher PC oder ein Laptop mit Internetanschluss und Lautsprechern oder – besonders komfortabel – ein Headset.

Weiterhin benötigen Sie den Flash-Player von Adobe. Dieser ist auf den meisten Rechnern bereits installiert. Ob das für Ihren PC gilt, können Sie auf unserer Website [überprüfen](#). Wenn der Adobe-Flash-Player bisher nicht bei Ihnen installiert ist, können Sie ihn von der [Adobe-Website](#) kostenlos herunterladen.

Ausführliche Informationen zu den technischen Voraussetzungen finden Sie auch unter: <http://www.vw-online.eu/online-seminare/technische-voraussetzungen.html>.

Auf unserem Portal finden Sie unter [Einführung in den virtuellen Seminarraum](#) umfangreiche Hinweise zum Eintritt und zur Ausstattung des virtuellen Seminarraums.

### **Anmeldung**

Bitte füllen Sie das [Anmeldeformular](#) auf unserer Website oder dem Flyer aus und melden Sie sich schriftlich an. Bei Anmeldung über das Anmeldeformular auf unserer Website, erhalten Sie automatisch eine Durchschrift Ihrer Anmeldung. Die verbindliche Anmeldebestätigung bekommen Sie in der Regel einen Tag später.

Bitte melden Sie sich - wenn möglich - sieben Tage vor Seminarbeginn an, damit wir Ihnen rechtzeitig Ihre Seminarunterlagen zusenden können.

Mit der Anmeldung wird den „[Teilnahmebedingungen der Verlag Versorgungswirtschaft GmbH für Webinare](#)“ - die auf der Website des Verlags veröffentlicht sind - zugestimmt.

### **Seminarunterlagen**

Kurz vor Beginn des Online-Seminars stehen jedem angemeldeten Teilnehmer die Seminarunterlagen zum Download zur Verfügung. Den Link zum Download erhalten Sie von uns per E-Mail.

### **Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar**

Zum Nachweis der Fort- und Weiterbildung erhält jeder angemeldete Teilnehmer eine Bestätigung über die Teilnahme am Online-Seminar.

Wurde die Veranstaltung von mehreren Teilnehmern verfolgt - was zulässig und beispielsweise über einen Beamer mit Leinwand gut möglich ist - kann die Bestätigung allerdings aus administrativen Gründen nur auf den **angemeldeten Teilnehmer** ausgestellt werden.

### **Noch Fragen?**

Zögern Sie bitte nicht uns zu kontaktieren:

**Telefon: 089/23 50 50 82**

**Telefax: 089/23 50 50 89**

**E-Mail: [webinare@vw-online.eu](mailto:webinare@vw-online.eu)**

Wir freuen uns auf Ihre Anfrage!